

The background of the entire page is a photograph of two men at a construction site. The man on the left is wearing a blue hard hat, glasses, a grey blazer over a grey sweater, and is smiling while waving his right hand. He is holding a tablet. The man on the right is wearing a yellow hard hat, a yellow safety vest over a plaid shirt, and is also smiling. They are both looking towards the right. In the foreground, there are large white sheets of paper, likely blueprints, which are partially obscured by the text.

TEMARIO

LA FILOSOFÍA DE LEAN CONSTRUCTION
EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS

MÓDULO 1: INTRODUCCIÓN, FUNDAMENTOS DE LA FILOSOFÍA LEAN CONSTRUCTION

- Sinopsis del curso.
- Paradigmas.
- Toyota Production System (TPS)
- Aspectos del Lean Construction.
- Evolución del Concepto de Calidad.
- Lean Construction como filosofía de la gestión de proyectos.
- Técnicas del Lean Construction.

MÓDULO 2: PRINCIPIOS DE LA FILOSOFÍA LEAN CONSTRUCTION

- Por qué implementar Lean Construction.
- Make Ready – Make Do.
- Principales contribuciones del Lean Construction.
- La filosofía de producción transformación-flujo-valor.
- Etapas del Lean Construction.
- Niveles del Lean Construction (Lauri Koskela).
- Modelo de Conversión
- Lean Project Delivery System.
- Características del Lean Construction.
- Nuevas medidas de desempeño para mejoramiento.

MÓDULO 3: HERRAMIENTAS LEAN PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS

- Total Quality Management (TQM)
- Kaizen.
- Las 5S japonesas.
- Visual Stream Mapping (VSM)
- Just in time.
- Pull System.
- Teorías de producción.

MÓDULO Nº4: PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS CON METODOLOGÍAS Y HERRAMIENTAS QUE UTILIZA EL LEAN CONSTRUCTION

- Planificación de proyectos.
- Fases de planificación en un proyecto de construcción.
- Visualización de algunas metodologías de planificación.
- Línea balance.
- Curva "S".
- Aplicación de los principios de Lean Construction.
- Metodologías y herramientas que utiliza el Lean Construction.
- Conclusiones.

MÓDULO Nº5: SISTEMA LAST PLANNER (LPS)

- Aplicación de last planner para control de proyectos.
- Metodología tradicional vs last planner.
- Principios del último planificador.
- Etapas de last planner.
- Elaboración del lookahead.

MÓDULO N°6: DIAGRAMA DE PARETO DIAGRAMA DE ISHIKAWA Y MAPAS DE PROCESOS

- Diagrama de Pareto.
- Diagrama de Ishikawa.
- Productividad en obra.
- Tiempo productivo
- Tiempo contributorio.
- Tiempo no contributorio.
- Carta de balance.
- Diagramas de distribución del trabajo.

MÓDULO N°7: PRODUCTIVIDAD EN LA CONSTRUCCIÓN

- Productividad en la construcción.
- Costos y presupuestos.
- El camino a la productividad en la construcción.
- La productividad y sus herramientas de control.
- Sistema del control operativo.

MÓDULO N°8: MASTER SCHEDULE Y TRENES DE TRABAJO

- Master Schedule.
- Trenes de trabajo.
- El circuito fiel.
- Programación diaria.

Cersa