



TEMARIO

LA FILOSOFÍA DE LEAN CONSTRUCTION
EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS 2021

MÓDULO 1: INTRODUCCIÓN, FUNDAMENTOS DE LA FILOSOFÍA LEAN CONSTRUCTION

- Sinopsis del curso.
- Paradigmas.
- Toyota Production System (TPS)
- Aspectos del Lean Construction.
- Evolución del Concepto de Calidad.
- Lean Construction como filosofía de la gestión de proyectos.
- Técnicas del Lean Construction.

MÓDULO 2: PRINCIPIOS DE LA FILOSOFÍA LEAN CONSTRUCTION

- Por qué implementar Lean Construction.
- Make Ready – Make Do.
- Principales contribuciones del Lean Construction.
- La filosofía de producción transformación-flujo-valor.
- Etapas del Lean Construction.
- Niveles del Lean Construction (Lauri Koskela).
- Modelo de Conversión
- Lean Project Delivery System.
- Características del Lean Construction.
- Nuevas medidas de desempeño para mejoramiento.

MÓDULO 3: HERRAMIENTAS LEAN PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS

- Total Quality Management (TQM)
- Kaizen.
- Las 5S japonesas.
- Visual Stream Mapping (VSM)
- Just in time.
- Pull System.
- Teorías de producción.

MÓDULO Nº4: PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS CON METODOLOGÍAS Y HERRAMIENTAS QUE UTILIZA EL LEAN CONSTRUCTION

- Planificación de proyectos.
- Fases de planificación en un proyecto de construcción.
- Visualización de algunas metodologías de planificación.
- Línea balance.
- Curva "S".
- Aplicación de los principios de Lean Construction.
- Metodologías y herramientas que utiliza el Lean Construction.
- Conclusiones.

MÓDULO Nº5: SISTEMA LAST PLANNER (LPS)

- Aplicación de last planner para control de proyectos.
- Metodología tradicional vs last planner.
- Principios del último planificador.
- Etapas de last planner.
- Elaboración del lookahead.

MÓDULO N°6: DIAGRAMA DE PARETO DIAGRAMA DE ISHIKAWA Y MAPAS DE PROCESOS

- Diagrama de Pareto.
- Diagrama de Ishikawa.
- Productividad en obra.
- Tiempo productivo
- Tiempo contributorio.
- Tiempo no contributorio.
- Carta de balance.
- Diagramas de distribución del trabajo.

MÓDULO N°7: PRODUCTIVIDAD EN LA CONSTRUCCIÓN

- Productividad en la construcción.
- Costos y presupuestos.
- El camino a la productividad en la construcción.
- La productividad y sus herramientas de control.
- Sistema del control operativo.

MÓDULO N°8: MASTER SCHEDULE Y TRENES DE TRABAJO

- Master Schedule.
- Trenes de trabajo.
- El circuito fiel.
- Programación diaria.

Cersa